



2010 年经营管理情况介绍

— 业绩发布会材料



2011年4月

信

目 录



第一部分 2010年经营及管理情况

第二部分 2011年经营策略

信

第一部分

2010年经营及管理情况

第一部分 2010年经营及管理情况—指标概括

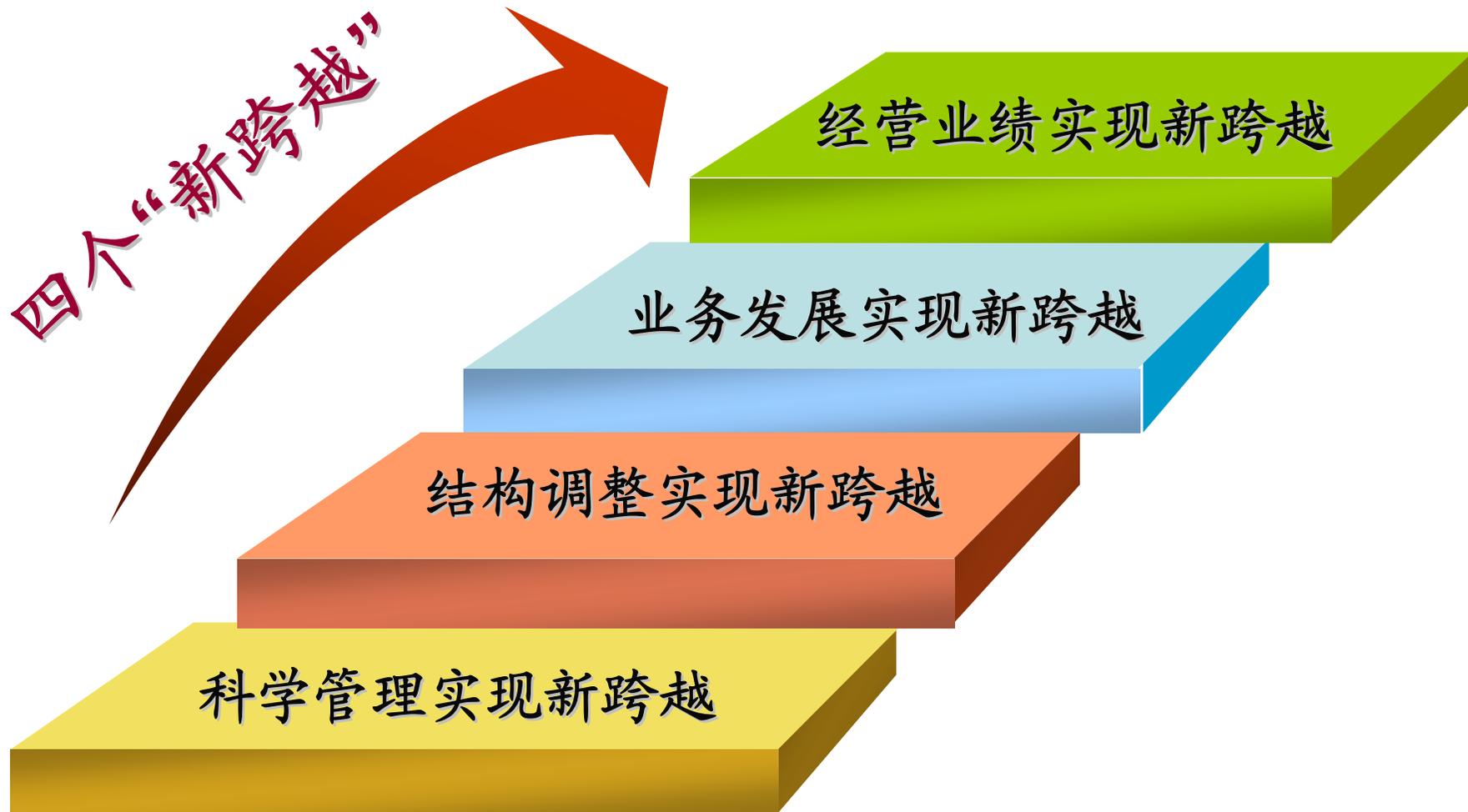


❖ 主要指标

单位：亿元



指标名称	总量	增量	增幅
归属股东净利润	215.1	71.9	50.2%
利息净收入	481.4	121.5	33.8%
净息差	2.63%	提高0.12个百分点	
非利息净收入	76.3	28.1	58.4%
非息净收入占比	13.68%	提高1.87个百分点	
成本收入比	33.8%	降低6.13个百分点	
指标名称	总量	增量	增幅
不良贷款	85.3	-16.2	-16.0%
不良贷款率	0.67%	降低0.28个百分点	
拨备覆盖率	213.5%	提高64.2个百分点	
指标名称	总量	增量	增幅
总资产	20813	3063	17.3%
各项贷款	12642	1986	18.6%
其中：一般对公	9923	1696	20.6%
贴现	557	-391	-41.3%
个贷	2163	680	45.9%
自营存款	17308	3889	29.0%
其中：对公存款	14301	3322	30.3%
个人存款	3008	567	23.2%



第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



❖ 经营业绩实现新跨越 — 经营规模跨上历史性新台阶

客户存款



客户贷款



经营规模跨上
历史性新台阶

总资产

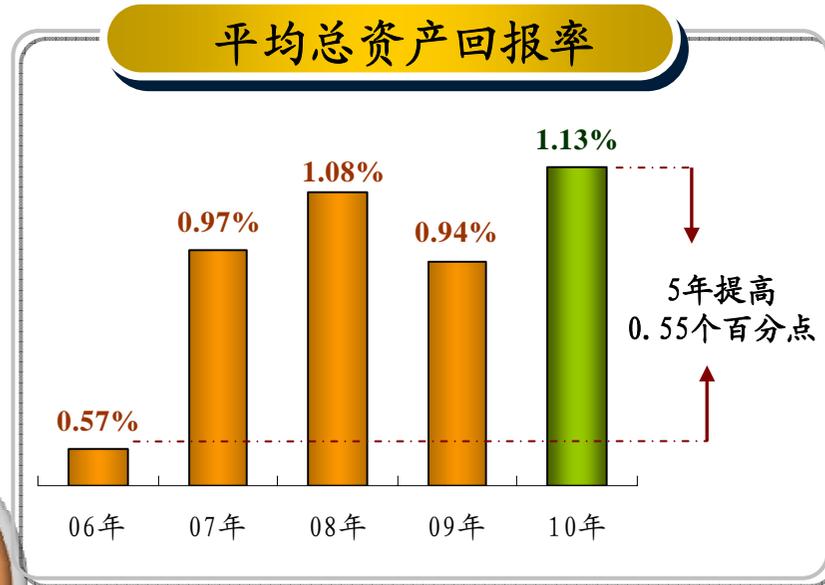
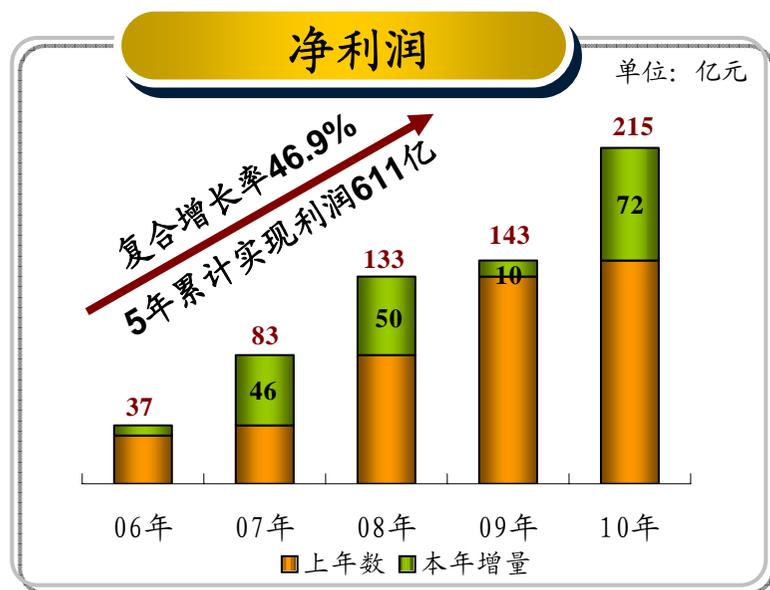


总资产突破
2万亿大关

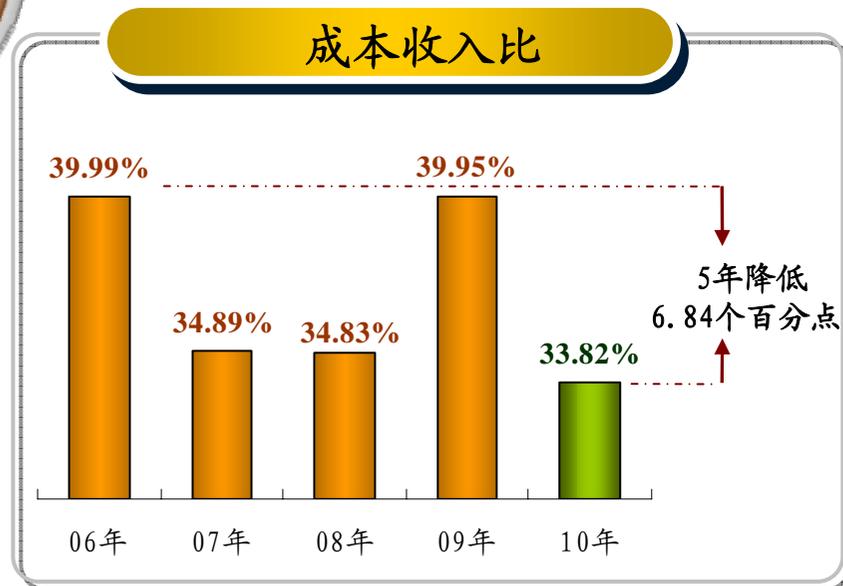
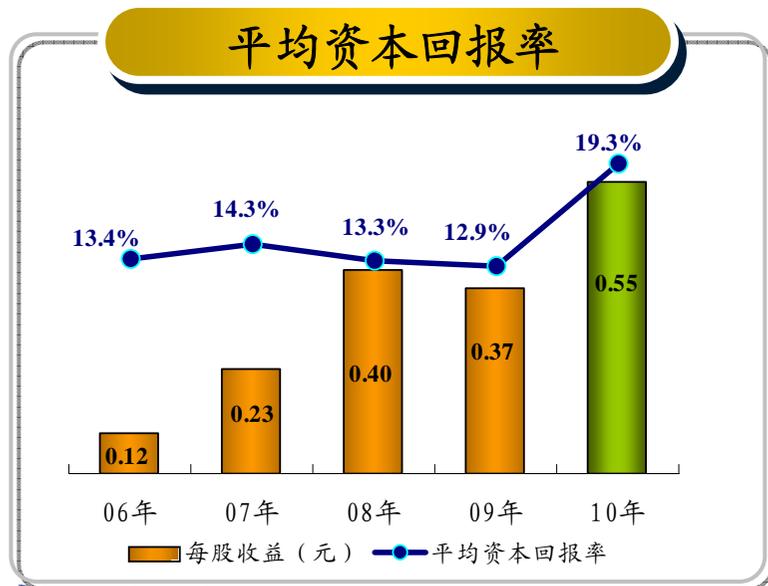
第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



经营业绩实现新跨越—盈利水平大幅提升



盈利水平
大幅提升



第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



❖ 经营业绩实现新跨越 — 市场竞争力进一步增强

1. 蝉联“最佳股份制银行”称号
(《金融时报》与社科院联合评选)



2. 总资产排名从2005年的第152位跃升至2010年第72位
(英国《银行家》杂志评选)



监管评级连续四年
保持同类银行的最高级

3. 一级资本排名从2005年的第200位跃升至2010年第67位，居国内中等股份制银行之首
(英国《银行家》杂志评选)



4. 品牌价值升至第73位，连续两年实现品牌价值及排名同步攀升
(英国《银行家》杂志评选)



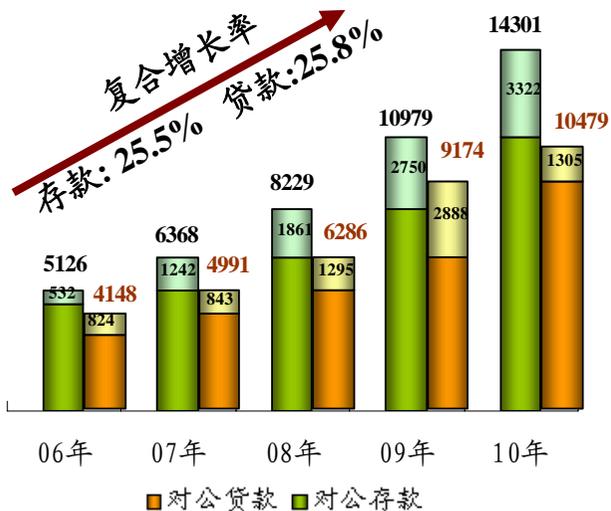
第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



❖ 业务发展实现新跨越 — 公司银行体系更加完善

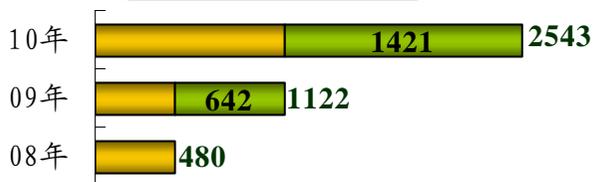
对公存贷款

单位：亿元

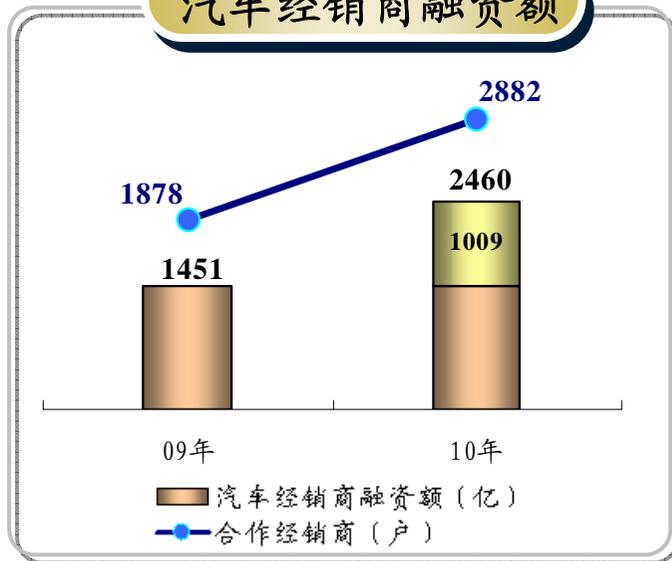


托管资产规模

单位：亿元

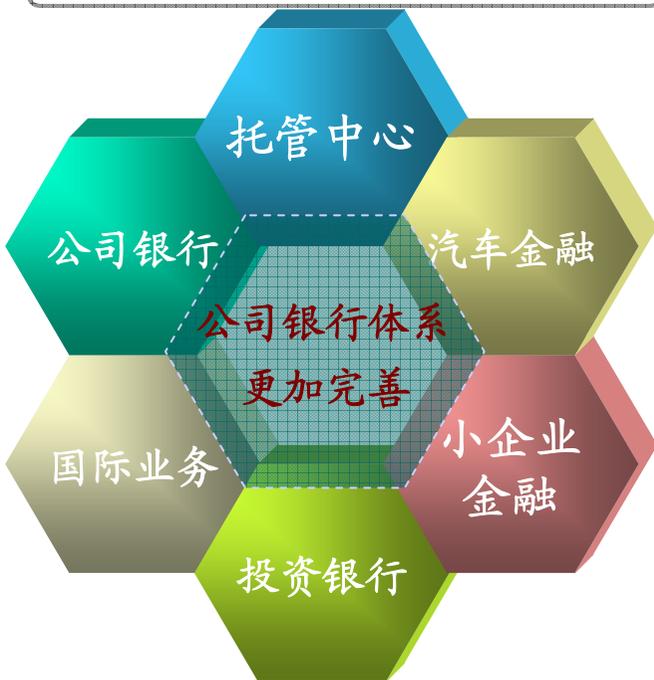
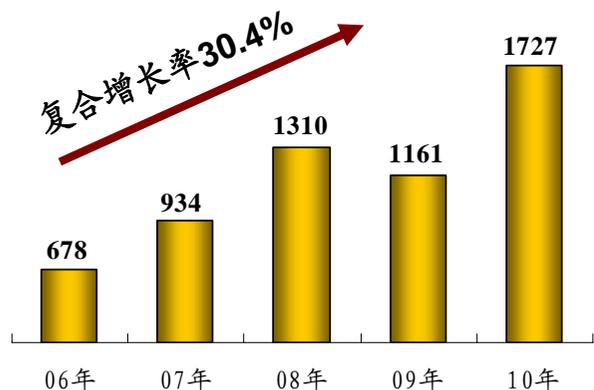


汽车经销商融资额



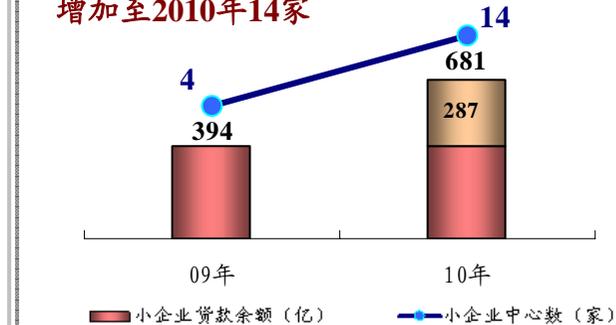
国际收付汇量

单位：亿美元



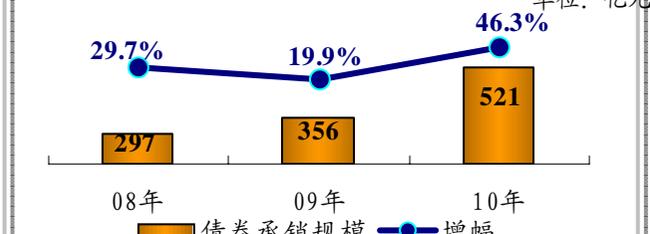
小企业贷款

- ▶ 初步建立具有中信银行特色的小企业金融服务模式
- ▶ 贷款余额681亿，机构数由2009年的4家增加至2010年14家



债券承销规模

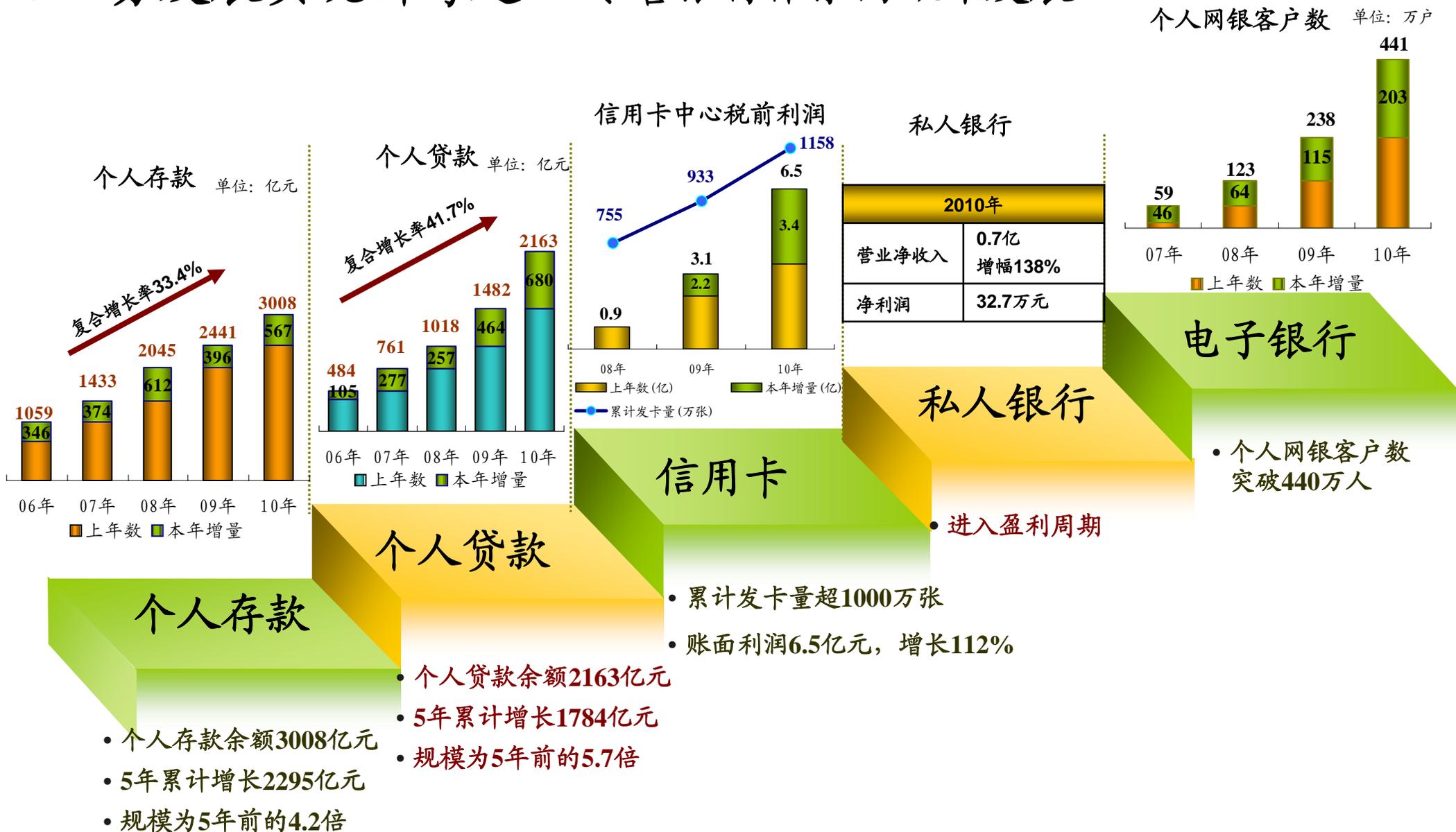
单位：亿元



第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



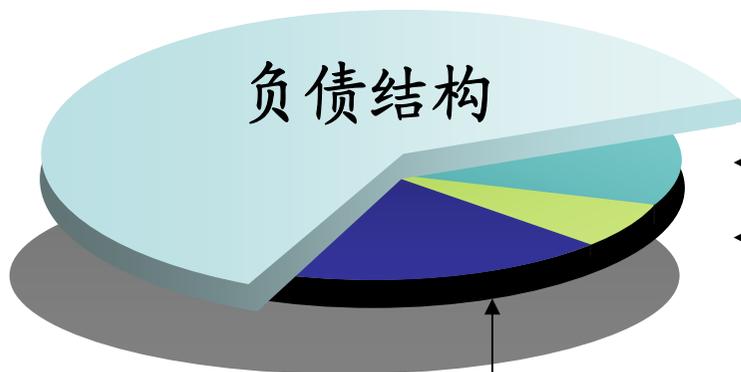
❖ 业务发展实现新跨越 —零售银行体系向纵深发展



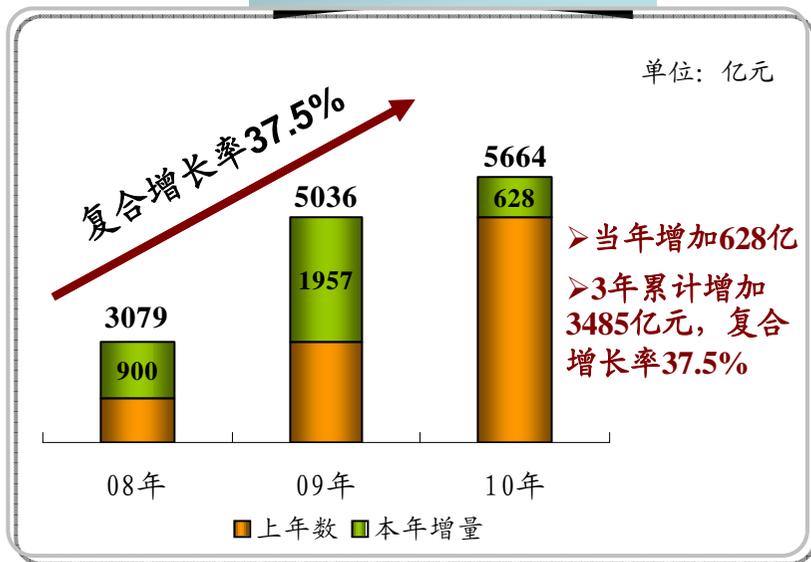
第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



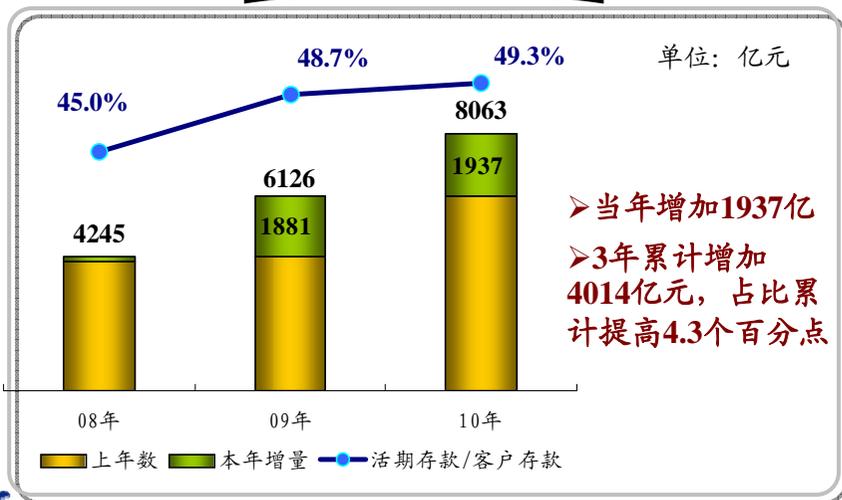
❖ 结构调整实现新跨越 — 负债结构显著优化



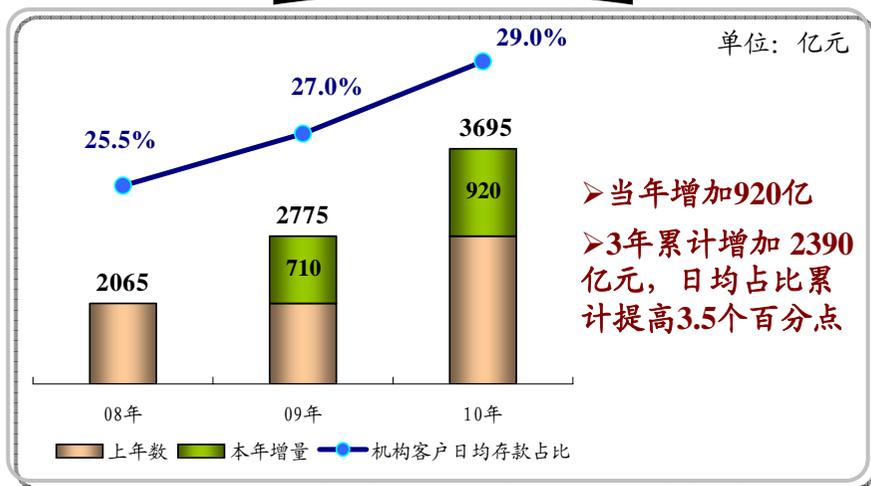
战略客户存款



活期存款



机构客户存款



第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”

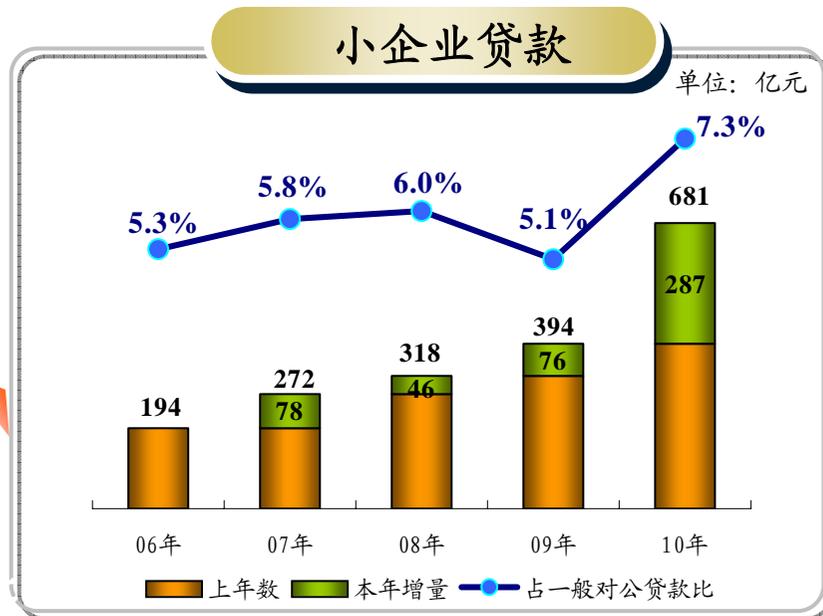


❖ 结构调整实现新跨越 — 信贷结构显著优化

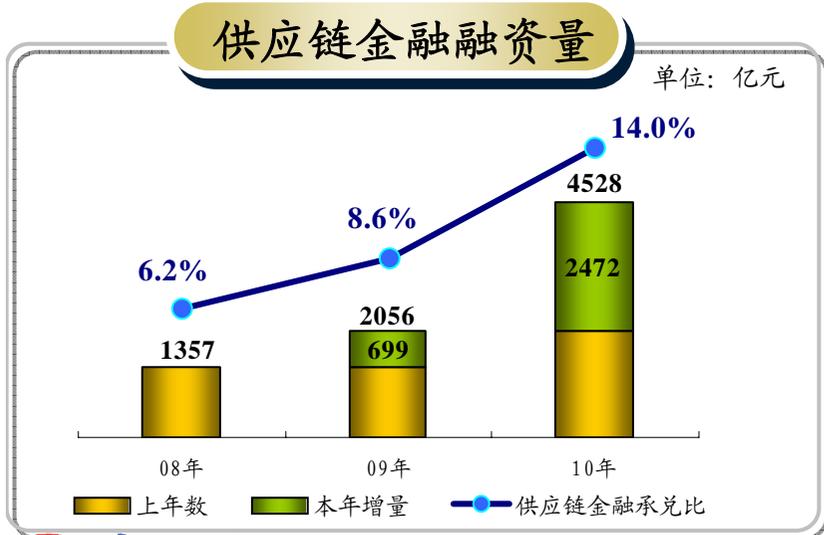
个人贷款



小企业贷款



供应链金融融资量



信贷结构
显著优化

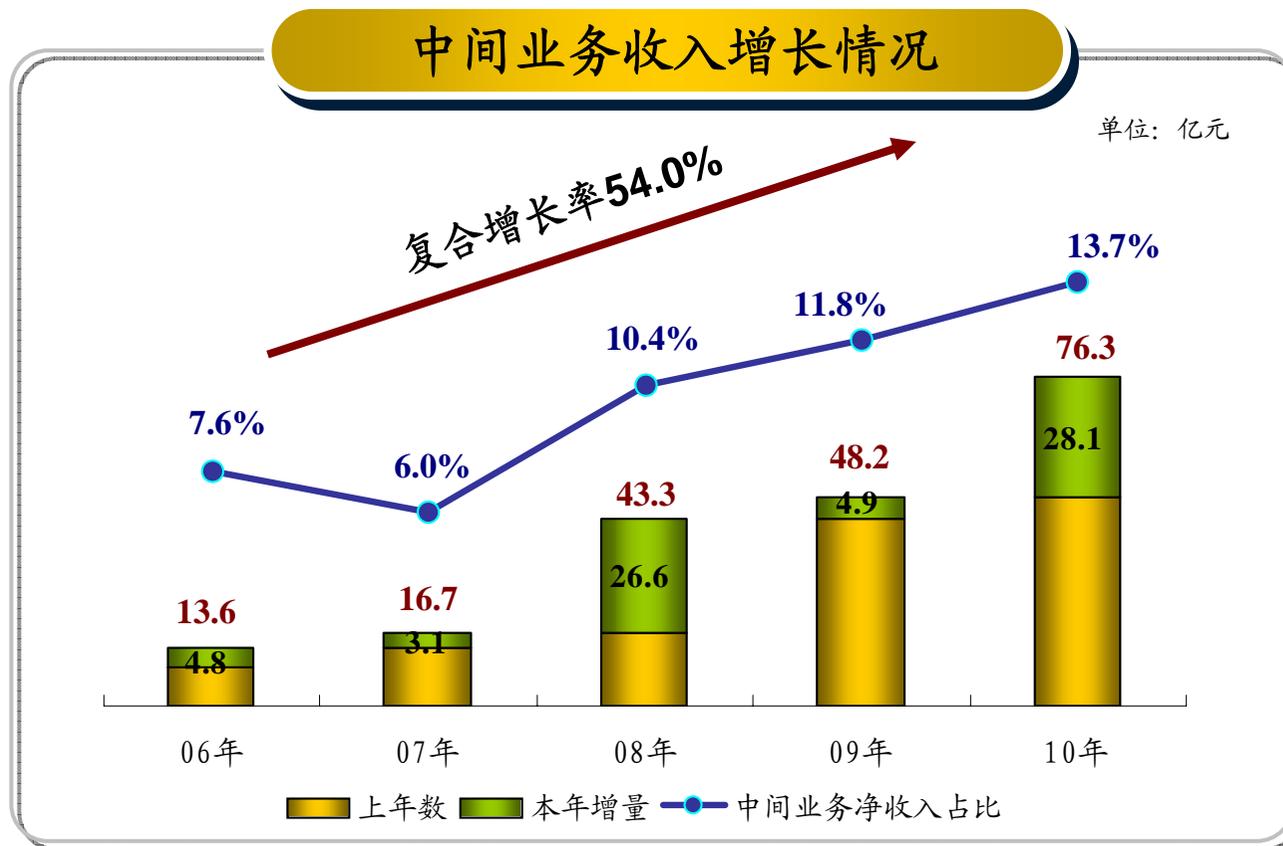
政府融资平台贷款



第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



❖ 结构调整实现新跨越 — 收入结构显著优化

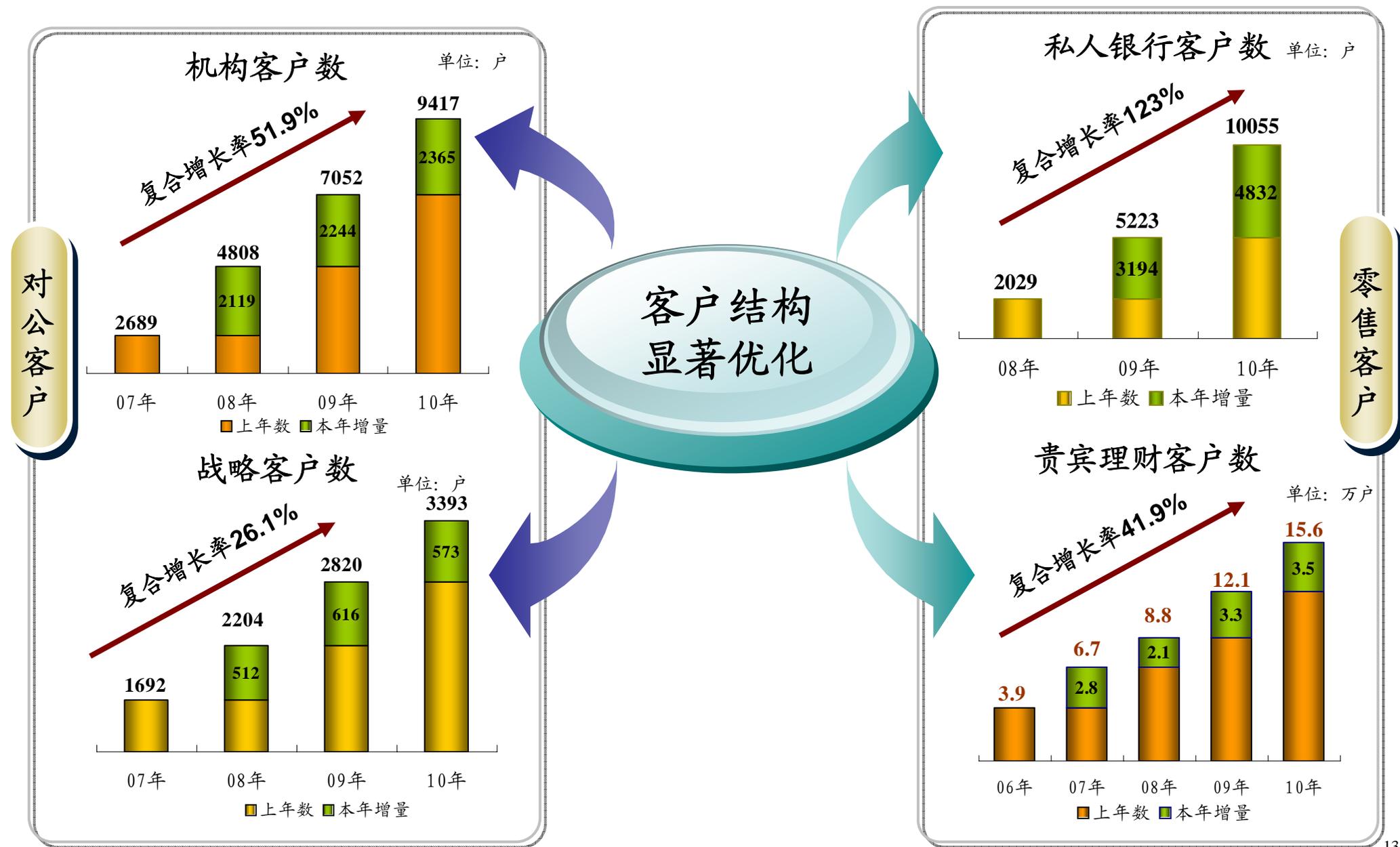


- 2010年中间业务净收入76.3亿元，增加28.1亿元，增长58.3%，5年复合增长率54.0%。
- 2010年中间业务净收入占比13.7%，提升1.9个百分点，5年累计提高7.2个百分点。

第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



❖ 结构调整实现新跨越 — 客户结构显著优化



第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



科学管理实现新跨越—精细化管理水平显著提升

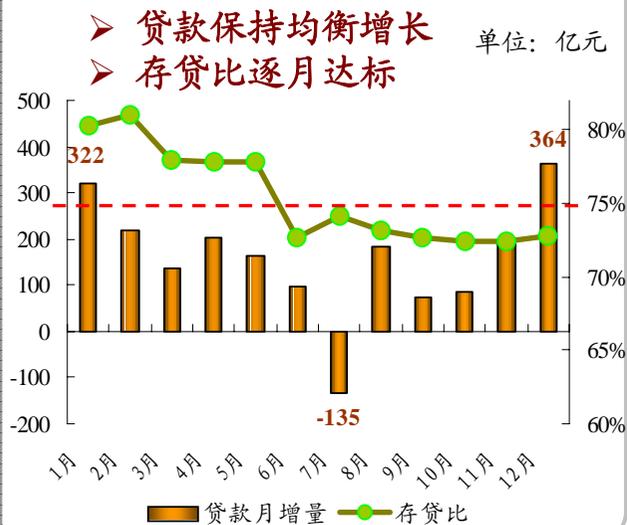
精细化管理水平显著提升

加强资产负债调控
确保监管达标

全面实施FTP管理
提升利率定价水平

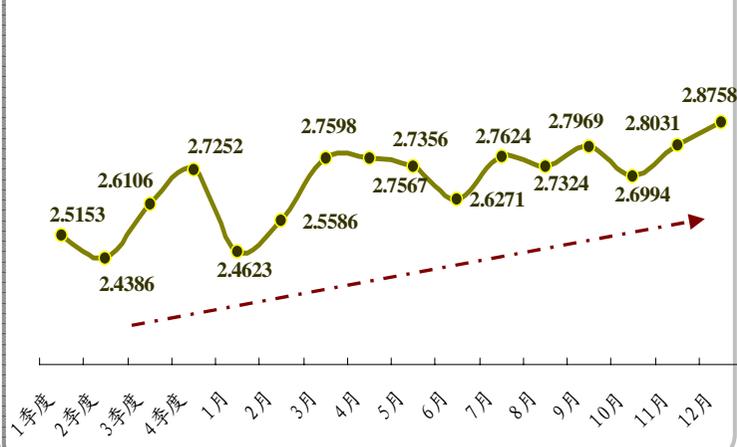
优化费用配置模式
投入产出效率提升

2010年各月信贷投放和存贷比



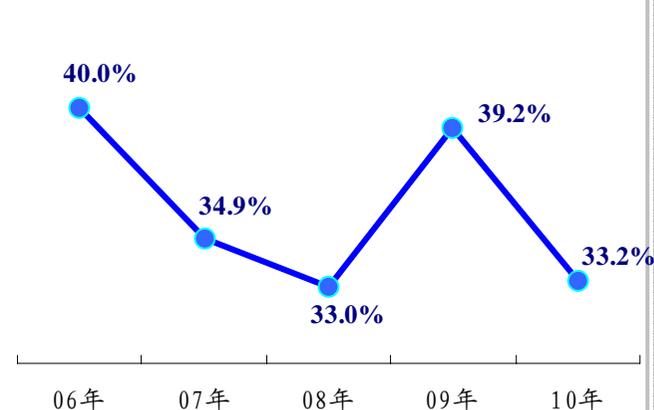
2009年1季度-2010年12月净息差

全面实施FTP，引导净息差稳步提升



2006-2010年成本收入比

成本收入比下降明显

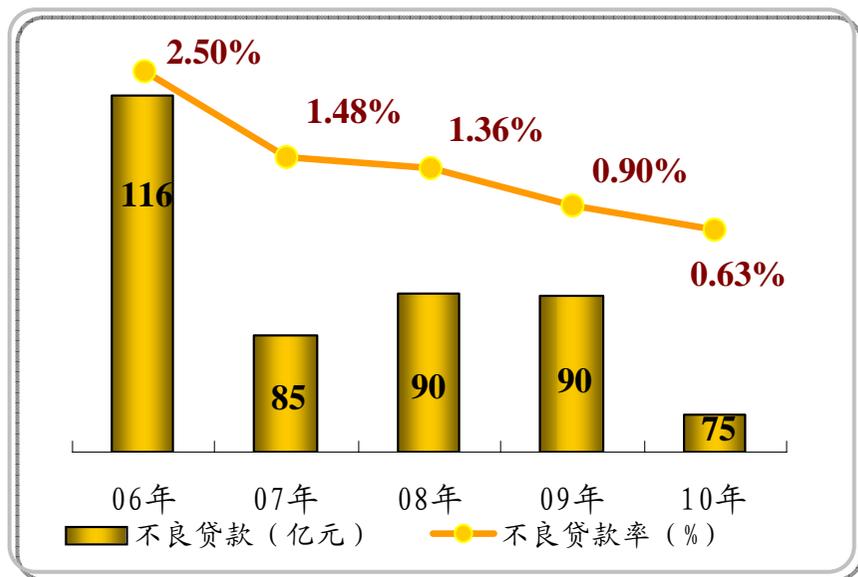


第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



❖ 科学管理实现新跨越 — 风险管理能力显著提升

不良贷款及不良贷款率



不良贷款和不良贷款率持续双降

拨备余额和拨备覆盖率进一步提高

拨备余额和拨备覆盖率



第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



❖ 科学管理实现新跨越 — 风险管理能力显著提升

1、信贷风险管理

- ★较早出台信贷政策，实施差异化授权、优化信贷结构
- ★强化政府融资平台和房地产行业的信贷管理
- ★加快风险量化技术的开发运用
- ★加强贷款审批和贷后检查

2、流动性风险管理

通过定期压力测试，动态调整流动性资产组合结构

3、市场风险管理

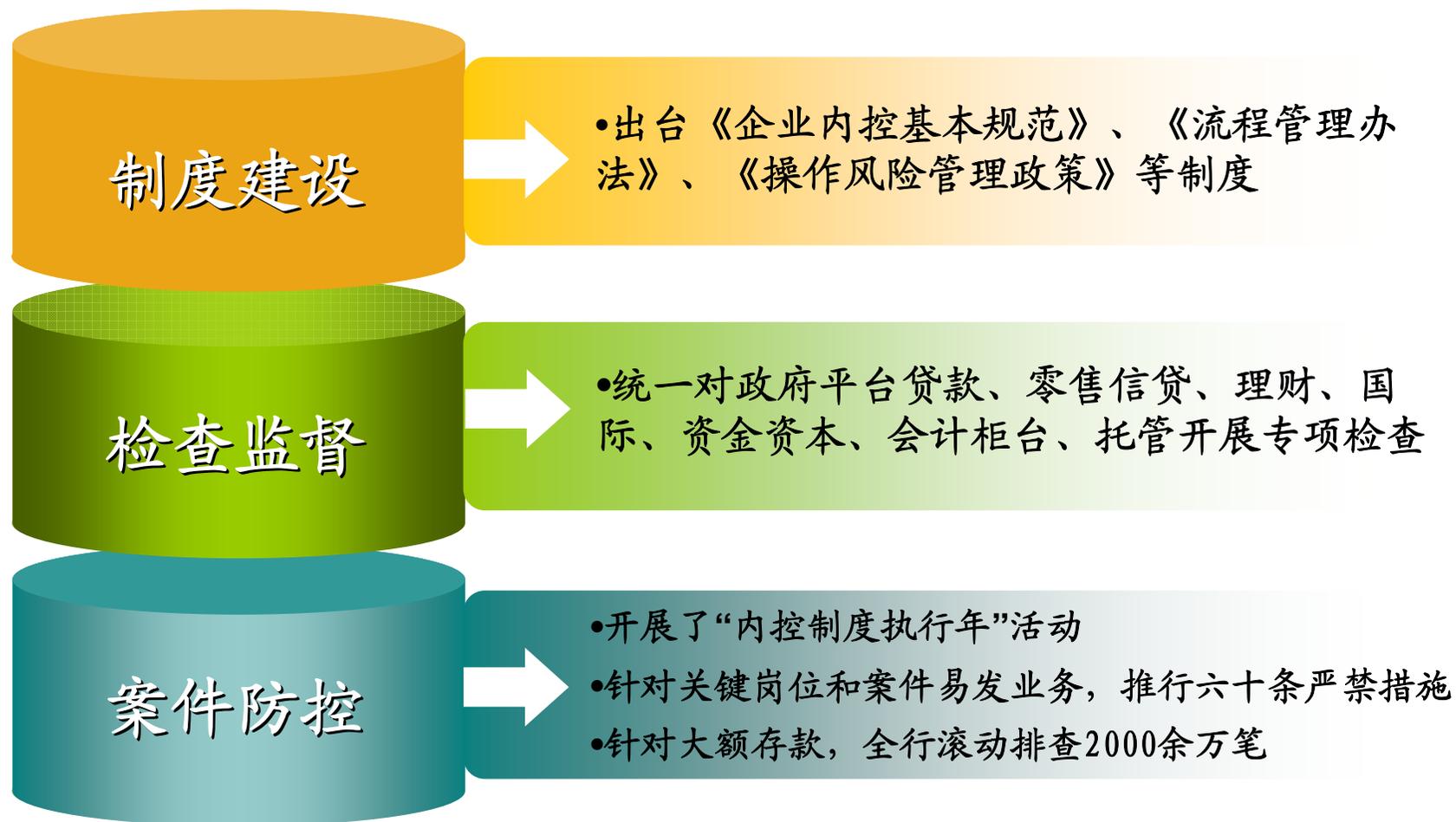
- ★完善制度体系建设
- ★稳步推进市场风险内部模型法项目



第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”



❖ 科学管理实现新跨越 — 合规管理能力显著提升

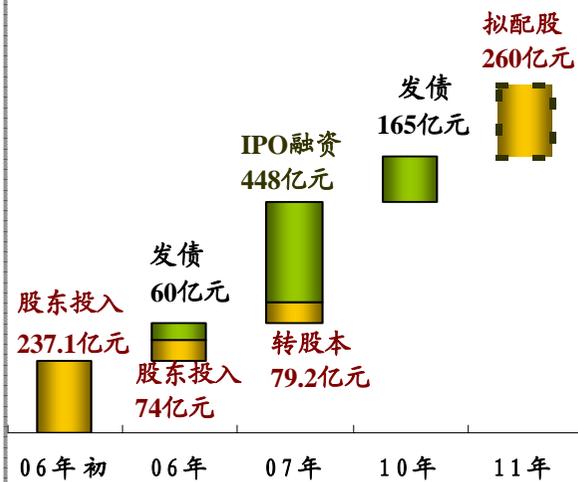


第一部分 2010年经营及管理情况—四个“新跨越”

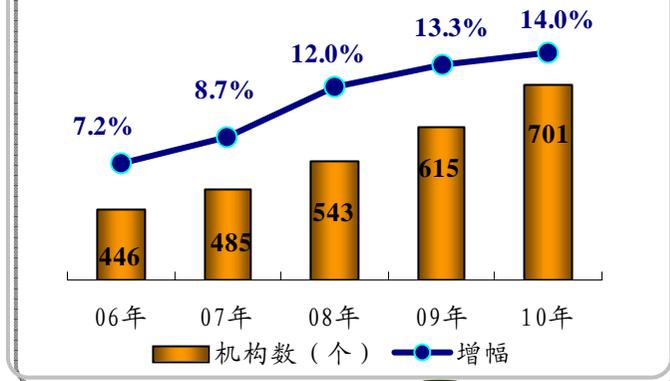


科学管理实现新跨越 — 支持保障能力显著提升

近五年增资扩股情况



近五年机构扩张情况



资本保障
(股本390.3亿元)

- 成功发行165亿元次级债
- 启动260亿A+H配股融资项目

运营保障

- 会计监控系统上线
- 网银互联系统上线
- 柜面储蓄职能转型试点工作启动

机构保障

- 机构总数达到701家，比09年增加86家

声誉保障

- 强化舆情监控和危机处理应急机制

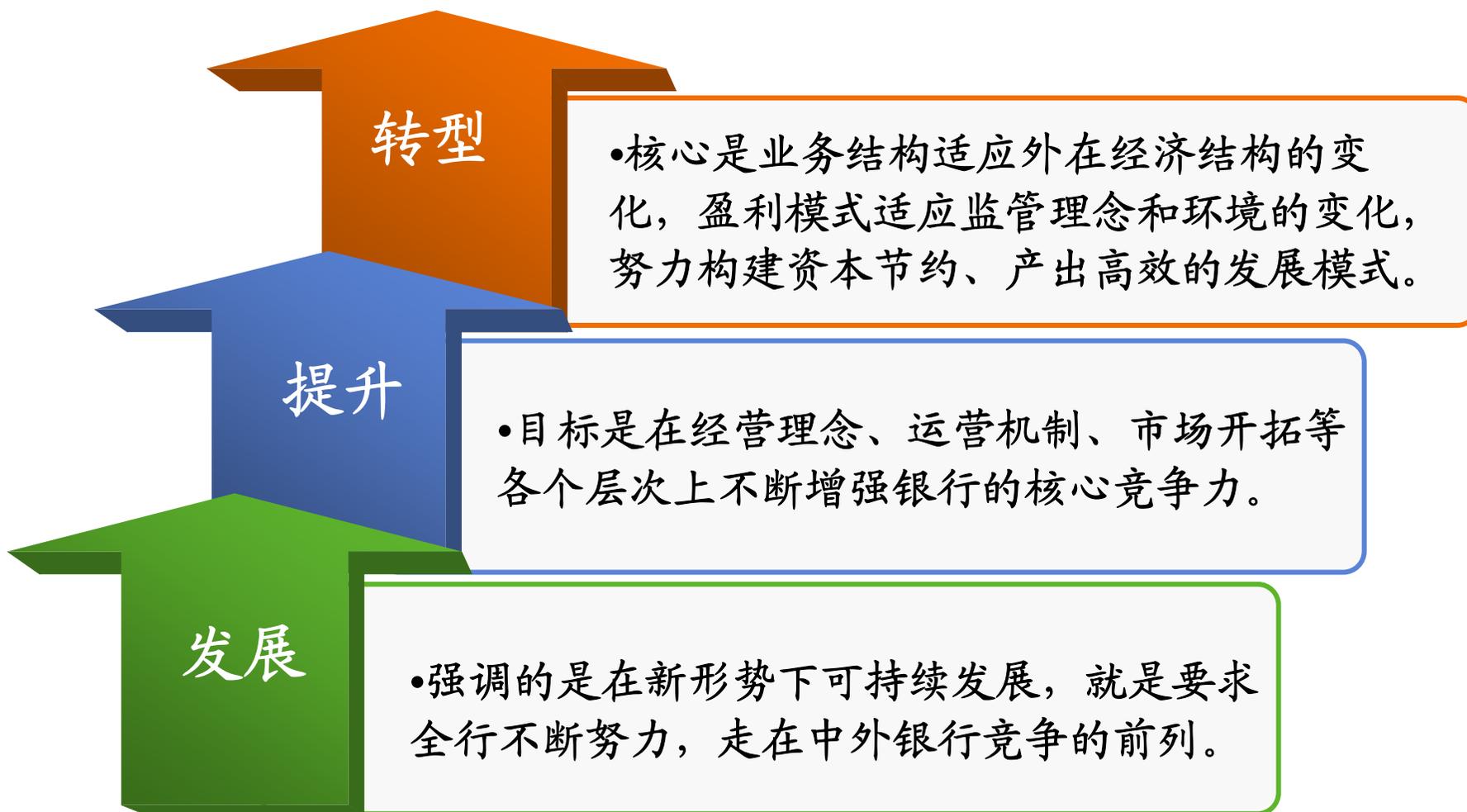
人力保障

- 加强干部配备和全员培训

信

第二部分

2011年经营策略





谢 谢

Q & A

